



# ***RAPPORT D'IMPACT***

**DE LA PASSION À L'ENGAGEMENT  
20 ANS DE RÉALISATIONS AU SERVICE  
DE LA FILIÈRE ÉQUINE**





**DE LA PASSION À L'ENGAGEMENT  
20 ANS DE RÉALISATIONS AU SERVICE  
DE LA FILIÈRE ÉQUINE**



**OMAR SKALLI,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SOREC

Chers collaborateurs, partenaires et passionnés.

C'est avec une profonde émotion que nous avons tenté de retracer, à travers ce rapport d'impact, deux décennies d'engagement et d'actions au service du développement de la filière équine marocaine. En présentant les grandes réalisations menées par la SOREC depuis sa création en 2003, nous avons voulu partager notre histoire avec le plus grand nombre ; une histoire marquée par le dévouement de tous les collaborateurs de la SOREC et par notre engagement à créer un impact durable.



Il y a 20 ans, nous avons entamé un voyage résolu, animé par une vision audacieuse et une passion inextinguible pour notre métier. Au fil des années, nous avons pris des mesures tangibles pour préserver et améliorer les races équines de notre pays, en diversifier les usages, soutenir et encourager

éleveurs et propriétaires, pour former aux différents métiers du cheval et ouvrir de nouvelles perspectives entrepreneuriales. En parallèle de ces actions, nos investissements dans la génétique ont permis de hisser les races équines du Maroc au plus haut niveau.

Nous nous sommes également attelés à former la relève et à professionnaliser la filière, grâce à des institutions telles que l'académie des arts équestres de Marrakech, l'académie des courses, la clinique du cheval, ou encore le centre d'entraînement des chevaux de courses de Bouznika. De la même manière, nous avons multiplié les partenariats et collaborations avec des acteurs locaux, pleinement investis dans les infrastructures équines de nouvelle génération, tels que les hippodromes, haras et centres d'entraînement, couvrant une large partie du royaume. Autant d'actions qui auront permis la création de 30 000 emplois directs et indirects, stimulant ainsi l'économie régionale et contribuant au développement de nos territoires.

Avec d'autres partenaires, nous avons contribué à ouvrir les portes de la filière équine au grand public, permettant à des milliers de Marocaines et Marocains de (re) découvrir la magie de l'équitation et de la compétition équestre et d'inscrire la *Tbourida*, partie essentielle de notre patrimoine, au patrimoine culturel et immatériel de l'UNESCO.

A travers l'ensemble des actions menées, la SOREC a œuvré avec transparence et responsabilité, tout en cherchant à inscrire ses actions dans une démarche de durabilité. Notre modèle économique unique au monde est ainsi capable d'assurer l'autofinancement de toute la filière équine et de garantir une répartition équitable des ressources. Les efforts constants d'adaptation et d'innovation fournis par nos équipes ces 20 dernières années, à l'instar de la digitalisation de nos outils, ont permis une gestion optimale de l'ensemble de la filière. Témoin également de notre engagement indéfectible envers la

qualité et la responsabilité, l'obtention du *label RSE* de la CGEM.

Couvrant deux décennies de travail, mené au quotidien sur l'ensemble de nos sites par nos équipes, ce rapport d'impact se veut aussi l'occasion de rendre hommage à chacun. Vétérinaires, palefreniers, maréchaux-ferrants, éleveurs ou encore propriétaires, jockeys, turfistes et entraîneurs. Ils ont tous été les moteurs de notre croissance. Pierre angulaire de notre entreprise, je tiens à les remercier pour tout ce qui a été accompli.

Empli d'enthousiasme, je suis convaincu qu'avec la même détermination et l'esprit *Sorba* qui nous ont portés jusqu'ici, nous pourrons relever tous les défis qui se présentent à nous. Les 20 prochaines années seront porteuses d'opportunités passionnantes, de nouveaux projets innovants et de succès encore plus grands. Ensemble, nous continuerons à écrire l'histoire de notre entreprise, une histoire de passion et d'engagement.

Avec ma profonde gratitude,



**DE LA PASSION À L'ENGAGEMENT**  
*20 ANS DE RÉALISATIONS AU SERVICE  
DE LA FILIÈRE ÉQUINE*



# LA SOREC, PILIER DE LA DURABILITÉ DE LA FILIÈRE ÉQUINE

## UN ENGAGEMENT À CRÉER DE LA VALEUR POUR LA PARTAGER

### **Deux décennies de transformation**

La Société Royale d'Encouragement du Cheval est depuis sa création en 2003, sous les Hautes Orientations Royales, au service de la transformation de la filière équine. Placée sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, elle a toujours veillé à dépasser les simples indicateurs de performance pour ancrer des histoires de prospérité dans le patrimoine national. Ses actions illustrent un impact durable sur la filière équine, les communautés, les infrastructures ainsi que sur l'économie locale et le patrimoine culturel.

### **Le cheval au cœur de la nation**

La SOREC célèbre le cheval marocain, non seulement en tant que symbole de noblesse mais aussi comme vecteur de développement socio-économique et culturel. Elle a redonné au cheval marocain la place de choix qui lui revient, redéfinissant ainsi l'importance de cet animal noble dans l'économie, la tradition et l'identité marocaine.

### **Un héritage, un avenir**

Pendant plus de dix ans, la SOREC s'est consacrée à mettre en œuvre la stratégie nationale pour la filière équine en bâtissant les bases et les fondations : amélioration de la

qualité de l'élevage, mise en valeur du cheval Barbe, professionnalisation, structuration et renforcement de la filière courses hippiques, développement de projets d'infrastructure de qualité et diversification des utilisations du cheval. L'objectif poursuivi était alors de positionner le Maroc en tant que pays du cheval et la filière équine et de donner un rôle de moteur de développement économique et social à la filière.

À partir de 2021, la SOREC a intégré la nouvelle stratégie *Génération Green 2020-2030*. Cette dernière vise à consolider les acquis de la filière équine des dix dernières années, tout en donnant la priorité à l'élément humain, afin de faire émerger une classe moyenne agricole en mesure de jouer un rôle important dans l'équilibre socio-économique du milieu rural. Cette stratégie s'appuie notamment sur la valorisation des races et sur la monétisation des utilisations du cheval afin d'accompagner l'émergence d'écosystèmes économiquement viables et financièrement indépendants. La filière équine est amenée à renforcer ses actions pour que son positionnement de moteur de développement économique et social soit au service de l'élément humain et des régions rurales.

*Chaque réalisation est le fruit de  
20 années d'engagement, de passion  
et de détermination, incarnant  
l'engagement de l'institution à avoir  
un impact positif sur la nation.  
Au fil des ans, la SOREC a élevé  
la filière équine à un niveau stratégique  
autant au niveau national  
et international, renforçant son rôle  
dans le développement durable.*

### **Un modèle de création de valeur**

Le modèle économique de la SOREC permet d'entretenir et de faire évoluer tout un écosystème: les ressources financières issues des enjeux hippiques sont redistribuées équitablement et en toute transparence. Elles sont réinvesties de manière stratégique pour financer d'autres activités qui contribuent directement au développement social et économique des régions rurales et à la création d'opportunités orientées vers la prospérité des femmes et des hommes de ces régions.

2% des revenus de la SOREC, soit 140 millions de dirhams, sont reversés au Ministère de la Solidarité, du Développement Social, de l'Égalité et de la Famille pour les orphelins et aux centres d'accueil pour handicapés.

*Modèle économique :  
autofinancement fondé sur  
les enjeux hippiques*

### **Une mission, un engagement**

La SOREC veille à développer et promouvoir les races équines présentes au Maroc et à en pérenniser le patrimoine et à le valoriser. Elle organise et gère de manière responsable les jeux et les courses hippiques marocaines, sécurise l'expérience de jeu, tout en garantissant une redistribution transparente et équitable de ses bénéfices. Elle intervient également dans la réalisation et l'exploitation des infrastructures hippiques du pays. En structurant et en professionnalisant l'ensemble de l'écosystème équin, la SOREC contribue à la formation des femmes et des hommes et encourage le développement des régions marocaines.

### **Une raison d'être au service de l'Humain**

Si la place de l'humain a été renforcée par les orientations de la stratégie *Green Génération*, elle est au centre des priorités de la SOREC depuis sa création. L'ensemble des réalisations et toutes les actions convergent vers le même objectif : dynamiser le monde rurale pour contribuer à construire un avenir pérenne et prospère pour les femmes et les hommes de la filière. Entreprise citoyenne, la SOREC poursuit l'objectif de nourrir la passion du cheval et de faire de celle-ci une source de revenus et d'épanouissement pour le plus grand nombre.

*Gagnons ensemble à nourrir la passion  
du cheval pour la prospérité des Hommes  
et des Territoires*



# **IMPACT** ÉCONOMIQUE

LA FILIÈRE ÉQUINE MAROCAINE  
CONTRIBUE À

**0,6%** DU PIB NATIONAL

**8** MILLIARDS DE DIRHAMS

DE PRODUCTION DE RICHESSE

**30 000** EMPLOIS

DIRECTS ET INDIRECTS



**2500** *éleveurs actifs pour la  
reproduction des races*

---



**+ 200** *étalons nationaux mis  
à la disposition des éleveurs pour la  
reproduction*

---



**2914** *courses organisées*

---



**5** *haras*

---



**45** *sites de reproduction*

---



**7** *hippodromes*

---



**749** *points de vente*

---



**543** *collaborateurs*

# LA SOREC

## EN DATES CLÉS

2007-2011

En 2007, la totalité des activités hippiques ont été confiées à la SOREC et en 2011, les activités des haras nationaux lui ont été transférées. La même année, l'Institution a mis en œuvre la stratégie nationale de la filière équine. Cette stratégie sera porteuse d'un nouveau souffle de dynamisme qui contribuera à la structuration et à l'essor de la filière équine.

2003

La SOREC voit le jour en 2003 sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que dieu le glorifie, avec pour mission de **préserver, développer, et encourager** la filière équine au Maroc.

2012-2013

En 2012, afin de soutenir les éleveurs, la SOREC met en place les **Journées Portes Ouvertes** dans les haras nationaux ainsi qu'une **caravane de sensibilisation** sillonnant tout le royaume à **partir de 2013** afin d'aller à la rencontre des éleveurs marocains.

2014

En 2014, le Maroc, représenté par ses meilleurs cavaliers, participe pour la première fois aux **jeux équestres mondiaux** et met à l'honneur les chevaux barbes du Royaume. Cette année, correspondant au **100<sup>ème</sup> anniversaire des courses hippiques** au Maroc, est également marquée par l'**inauguration de l'académie des arts équestres**.



2015

En 2015, la SOREC inaugure le parc d'exposition Mohammed VI d'El Jadida et organise le premier Meeting International des courses Pur-Sang.

2020

En 2020, en réponse à la crise sanitaire, les collaborateurs de la SOREC se sont mobilisés et ont fait preuve de résilience et de solidarité. La saison de monte, stratégique pour la filière, a pu être maintenue.

2022

En 2022, la SOREC réalise et lance le totalisateur **GAMMA systems by SOREC**, une prouesse technologique « Made in Morocco » au service de la dynamisation des jeux hippiques.

2019

L'obtention du label RSE de la CGEM en 2019 vient consacrer tous les efforts des équipes en termes de RSE et d'impact positif sur l'écosystème.

2017

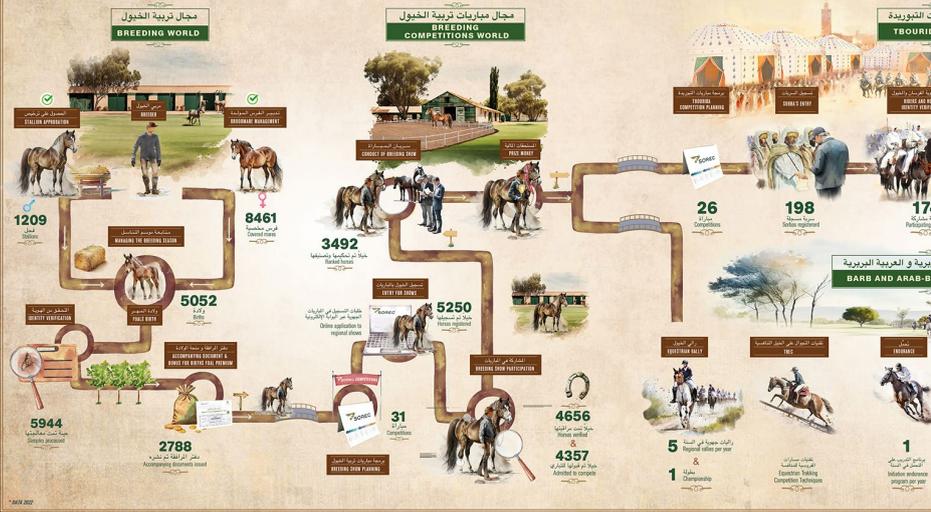
En 2017, l'hippodrome de Marrakech et le premier centre d'entraînement des chevaux de courses à Bouznika sont inaugurés.

2021

En 2021, la stratégie **Génération Green** est adoptée : une stratégie de performance et de rentabilité qui donne une priorité à l'élément humain. La même année, la **Thourida** est inscrite au patrimoine culturel immatériel de l'UNESCO.

# ÉCOSYSTEME DE LA FILIÈRE ÉQUINE

## معاً، لنتممين التراث الخيلي المغربي



1/2023



1

**VIBRATIONS ÉQUESTRES**  
*AUX ORIGINES D'UNE FILIÈRE  
STRUCTURÉE*





# GAGNONS ENSEMBLE À PRÉSERVER ET AMÉLIORER LES RACES ÉQUINES AU MAROC

**Au cœur des priorités stratégiques de la SOREC, l'élevage équin s'inscrit comme une discipline centrale, dont la mission est l'excellence et la pérennisation des lignées équines marocaines.**

## **NOTRE ENGAGEMENT**

**Atteindre les objectifs de production et d'amélioration de la qualité génétique du cheptel.**

Aujourd'hui,  
le Maroc a atteint un cheptel  
équin **de plus de 87%**  
de naissances depuis 2015.

La SOREC a œuvré  
à l'amélioration génétique  
et à l'augmentation de l'effectif  
du cheptel équin par le biais  
de plusieurs actions structurantes :  
soutien financier, mise à disposition et  
subventions de semences de hautes  
valeurs génétiques, formation et  
accompagnement des éleveurs.

Au besoin de rehausser la production de chevaux pour s'aligner sur les ambitions prospectives de la stratégie décennale 2011-2021, la SOREC a fait face à un défi de taille : une production historiquement modeste qui n'était pas à la mesure des aspirations futures. Dans sa quête pour préserver et améliorer les races équines, avec un accent particulier sur les races Barbe et Arabe-Barbe, la SOREC s'est positionnée comme acteur central, réunissant les professionnels clés de l'élevage autour de ses initiatives.

## **Des cheptels de qualité pour doter le Maroc de champions internationaux**

Guidée par la volonté d'améliorer le cheptel, la SOREC importe des semences congelées de chevaux Pur-Sang Arabe et Anglo-Arabe. Ces derniers sont importés sous forme de semence puis sont subventionnés pour que les éleveurs puissent accéder à cette génétique à un prix abordable et à une diversité génétique de niveau international.

Pour le Pur-Sang Arabe, cette stratégie a permis d'orienter la production vers une lignée purement course. De même, la pratique de l'insémination artificielle a connu un développement notable. On compte actuellement 14 centres privés agréés pour la mise en place de la semence équine qu'elle soit fraîche ou congelée au Maroc.

L'utilisation de la semence congelée permet l'optimisation de la carrière des reproducteurs, et représente le moyen le plus sûr de développer le patrimoine génétique.

*Le centre national d'insémination artificielle équine de Bouznika est dédié à la congélation et à l'import-export de la semence. Il s'agit d'une banque nationale de semences à la disposition de la SOREC mais également des acteurs privés. Le centre permet aux éleveurs d'acquérir des semences ou de les congeler afin de les utiliser en période de reproduction.*



En rendant ces ressources génétiques accessibles à un prix abordable grâce à des subventions, la SOREC a veillé que les éleveurs de toutes les régions du Maroc puissent bénéficier d'étalons performants.

*L'identification et la gestion du cheptel sont devenues une activité clé. Depuis la révision du processus d'identification en 2012, la SOREC a permis l'édition rapide des documents d'accompagnement des chevaux. Aujourd'hui, presque toutes les naissances déclarées sont enregistrées, ce qui est essentiel pour certifier les origines des reproducteurs et gérer les généalogies. Cette mesure aide également à affiner l'estimation du cheptel équin marocain et à répondre aux exigences réglementaires internationales.*

**Aujourd'hui, l'enjeu est d'adopter les meilleurs standards de qualité et d'adapter la production aux demandes spécifiques du marché, visant ainsi des niches économiques à forte valeur ajoutée. La SOREC a tissé l'avenir d'une filière équine prospère.**



# GAGNONS ENSEMBLE À SOUTENIR LES ÉLEVEURS

Les 20 000 éleveurs référencés sont au cœur de la filière. La SOREC se mobilise au quotidien pour les aider à faire prospérer leurs élevages, les accompagner et répondre à leurs besoins en mettant à leur disposition un choix génétique de haute qualité et surtout des compétences techniques de proximité. L'objectif poursuivi par la SOREC est de faire émerger une catégorie d'éleveurs capables de s'autofinancer, de rentabiliser leurs élevages et de créer des emplois au sein de la filière. Elle se tient aux côtés des éleveurs afin de repérer les dysfonctionnements, apporter des solutions et faciliter leur activité.

## **Proximité, écoute et communication**

Une série d'événements annuels sont organisés afin de maintenir un contact permanent avec les éleveurs et les propriétaires de chevaux de race, notamment des journées de rencontres avec les éleveurs et des visites d'élevages privés. L'objectif principal de ces initiatives est le maintien du lien de proximité avec les éleveurs afin d'écouter leurs attentes et de mettre en place une feuille de route pour corriger les dysfonctionnements. De même, une démarche proactive pour informer les éleveurs des avancées les plus récentes en matière de reproduction équine a été adoptée. La sensibilisation aux avantages de l'insémination artificielle, à l'amélioration des races, ainsi que des formations aux bonnes pratiques de l'élevage (reproduction, maréchalerie, dentisterie, alimentation, vaccination, bien-être du cheval...) ont constitué des axes majeurs de cette initiative.

*Ces efforts ont permis de renforcer le lien de proximité avec les éleveurs, favorisant ainsi leur adhésion à la stratégie décennale, cruciale pour la préservation et le développement des races Barbe et Arabe-Barbe.*

## **Des formations spécialisées**

Un grand défi a été de créer une dynamique de qualité dans l'élevage équin. Reconnaisant que le manque de savoir-faire spécialisé constituait une barrière non négligeable, la SOREC a orchestré une série de programmes de formation spécialisées (maréchalerie spéciale, juges de *Tbourdia*, fabricants de harnachements...) en interne ou en partenariat, pour étoffer le professionnalisme et la compétence dans les métiers de l'élevage. Ces initiatives reflètent la conviction que des compétences adaptées sont cruciales pour le succès et la résilience de la filière.

## **Les haras en action**

En 2011, les cinq haras nationaux sont passés sous l'égide de la SOREC afin de renforcer le rôle de celle-ci en tant que principal soutien aux éleveurs. Ils offrent des conseils avisés, guident les pratiques d'élevage, coordonnent les saillies, et fournissent l'accès aux étalons et semences de premier choix pendant la saison de monte, établissant ainsi une relation de confiance qui s'est renforcée avec le temps.

Situés à Bouznika, El Jadida, Marrakech, Meknès, et Oujda, les haras nationaux jouent un rôle crucial dans la promotion des méthodes d'élevage modernes, la gestion des services bénéfiques aux éleveurs et le soutien aux associations d'éleveurs. Ils sont les vecteurs essentiels de l'élevage équin et de l'amélioration génétique des races.

### **Des stations de monte pour renforcer la proximité et faciliter l'accès à une génétique de qualité**

Reconstruites, les stations désormais standardisées et fonctionnelles, offrent aux éleveurs des services comparables à ceux des haras nationaux. Elles facilitent l'accès à une génétique de qualité au plus près de leurs exploitations. Cela a permis de distribuer efficacement les nouveaux étalons, en adéquation avec la stratégie d'amélioration génétique et les demandes spécifiques des éleveurs.

*En 2022, des initiatives spéciales ont été proposées aux éleveurs, incluant des subventions sur les prix de saillie et d'hébergement au bénéfice de 500 éleveurs, ainsi que la mise à disposition de plus de 200 professionnels pour accompagner les choix de croisement.*

### **Incitations et primes**

La SOREC a institué des mécanismes d'incitation visant à encourager une production intensive de race pure et à améliorer équitablement les revenus des différents acteurs.

Des aides financières, telles que des primes et subventions ont été mises en place pour encourager la production de chevaux performants et améliorer la qualité des courses marocaines. La prime aux naisseurs continue de stimuler la production de chevaux de haut niveau, encourageant ainsi les éleveurs à contribuer au rayonnement des courses hippiques marocaines. La prime à la naissance est quant à elle, une action incitative instaurée depuis 2014. En 2022, des initiatives spéciales ont été proposées aux éleveurs, incluant des subventions sur les prix de saillie et d'hébergement au bénéfice de 500 éleveurs, ainsi que la mise à disposition de plus de 200 professionnels pour accompagner les choix de croisement.

### **Soutien face aux aléas climatiques et économiques**

Face aux défis environnementaux et économiques tels que la sécheresse, l'augmentation des prix des matières premières, et plus récemment, les répercussions de la crise sanitaire de la Covid-19, la SOREC a répondu par une politique de soutien financier adaptée aux événements et aux urgences. Les mesures ont inclut la subvention de l'importation de semences étrangères de haute qualité et la fourniture d'orge subventionné directement aux éleveurs, garantissant la continuité de l'élevage malgré les fluctuations du marché.

L'opération ALF MORAKAB s'inscrit dans cette vision de soutien aux éleveurs s'alignant sur les orientations du ministère de l'Agriculture et de la Pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts. Elle a notamment permis la mise en place d'un programme de subvention d'aliments composés granulés de haute qualité à des tarifs préférentiels en juin 2022.

# L'IMPACT EN CHIFFRES



**200** *étalons nationaux*

---



**1 000** *étalons privés approuvés  
pour la reproduction*

---



**+ 8 000** *juments saillies*

---



**+ 5 000** *naissances*

---



**+ 6 000** *éleveurs actifs*

---



**23** *concours d'élevage pour les chevaux  
de race Barbe et Arabe-Barbe*

---



**7** *concours de modèle et allure des  
Pur-Sang Arabe*

---



**28** *concours de Tbourida*

# *RUÉES VERS L'EXCELLENCE : GAGNONS ENSEMBLE À FORMER LES HOMMES ET À PROFESSIONNALISER LA FILIÈRE*

***La professionnalisation de la filière est un enjeu essentiel de sa diversification et de son développement.***

***La SOREC a œuvré à accompagner les acteurs de la filière et à créer de nouvelles structures d'excellence, capables de pérenniser les métiers de la filière.***





En 2011, la SOREC a créé l'académie des arts équestres de Marrakech, devenue *SOREC ACADEMY*, incarnant une vision novatrice avec un double objectif : élargir l'utilisation des races emblématiques Barbe et Arabe-Barbe du Maroc et inculquer à la jeunesse des compétences en dressage classique, en voltige et en liberté. *SOREC ACADEMY* bénéficie de l'expertise de formateurs de renommée internationale. Après plusieurs années d'existence, elle a fait l'objet d'une transformation majeure dans sa gouvernance et ses infrastructures. Cette évolution a notamment permis l'introduction d'une section dédiée aux arts équestres traditionnels, contribuant ainsi à la formation d'une vingtaine d'élèves chaque année.

La renommée de *SOREC ACADEMY* a franchi les frontières marocaines. Le jeune cavalier Yassine El Hor, intégré au spectacle «Le cabaret de l'exil» de Bartabas, fondateur du théâtre équestre Zingaro, et Brahim Chihi, désormais membre de la compagnie Jehol, sont des exemples de réussite.

Parallèlement, l'académie des courses hippiques offre une formation spécialisée aux futurs jockeys et entraîneurs de chevaux de courses adaptée à chaque profil. Tous les deux ans, une vingtaine de candidats prometteurs sont sélectionnés pour une formation qualifiante, enrichissant leurs carrières avec des connaissances techniques

et théoriques essentielles au métier de jockey.

Pour les entraîneurs, la SOREC a lancé en 2022 la première session de formation, un programme de trois mois conçu par des experts du monde des courses et des vétérinaires spécialisés dans les chevaux de course. Un module d'entrepreneuriat, dispensé par des experts de l'UM6P, a été intégré pour doter les participants des compétences nécessaires à la réalisation de leurs projets.

La SOREC étend ses efforts de formation à l'ensemble des métiers de la filière équine. Cela inclut la formation de palefreniers, d'évalonneurs, de maréchaux-ferrants, ainsi que l'initiation à la fabrication de harnachement pour les calèches ou la formation de juges de *Tbourida*. Ces formations, dispensées dans les infrastructures internes ou en partenariat avec d'autres institutions comme l'OFPPPT, visent à renforcer le développement global de la filière équine.

En outre, la SOREC a mis en place en 2022 une formation spécialisée pour les courtiers des points de vente partenaires. Cette démarche s'inscrit dans une volonté plus large de la SOREC de promouvoir l'inclusion par la formation, en s'appuyant sur le cheval comme vecteur de professionnalisation.

# GAGNONS ENSEMBLE À ORGANISER DES PARIS TRANSPARENTS: QUALITÉ ET RESPONSABILITÉ AU CŒUR DU JEU

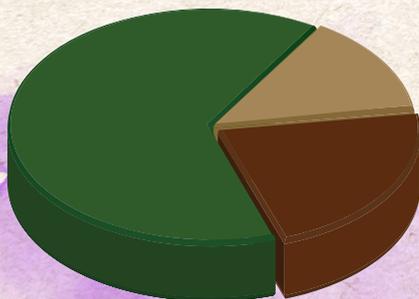
## NOS ENGAGEMENTS

- **Développer un jeu responsable à travers le développement d'une offre digitale et sécurisée, capable de contrôler la fraude et le jeu des mineurs.**
- **Garantir à tous les acteurs de la filière ainsi qu'aux passionnés une redistribution équitable et transparente des bénéfices engendrés.**

Fondée sur un modèle économique unique au monde, la SOREC est devenue, depuis le transfert en 2007 des activités hippiques, l'opérateur exclusif des paris mutuels sur les courses de chevaux. Sa mission est de garantir l'intégrité et d'en assurer une redistribution équitable et transparente des bénéfices réalisés.

*Les jeux hippiques sont en effet organisés selon le principe de la mutualisation des enjeux en une masse commune, redistribuée par la suite aux gagnants, proportionnellement à leur mise, à hauteur de 70%. Les 30% restants sont répartis de la sorte : 20% sont reversés à l'État, 10 % sont dédiés au fonds de roulement de la SOREC, et au financement de la filière équine.*

**70%**  
redistribués aux gagnants,  
proportionnellement à  
leur mise



**10%**  
dédiés au fonds de roulement  
de la SOREC

**20%**  
reversés à l'État pour couvrir les  
contributions fiscales (1,3 milliards  
de dirhams en 2022)



Les performances de la SOREC dans ce domaine s'expliquent également par les efforts considérables déployés en faveur de l'amélioration de l'expérience client. Elle a mis en oeuvre divers projets d'envergure: l'expansion de son réseau de vente, passant de 475 points de vente en 2011 à 749 aujourd'hui, la rénovation et la standardisation du design des 23 agences propres à la SOREC, et plus récemment, la digitalisation des systèmes. Ces initiatives témoignent de l'engagement de la SOREC à offrir un service client de premier ordre dans le domaine des paris hippiques.

### ***L'innovation, un enjeu prioritaire***

Dans un monde où la technologie est devenue incontournable, la SOREC s'est engagée dans une démarche proactive de transformation digitale, intégrant les dernières innovations technologiques pour optimiser

l'expérience de ses clients. Cette stratégie vise à allier performance, agilité et fiabilité, en mettant l'accent sur une expérience utilisateur améliorée et intuitive.

L'année 2022 a marqué une étape clé dans cette transformation avec le lancement du totalisateur *GAMMA Systems by SOREC*, une innovation entièrement développée en interne, en collaboration avec des entreprises marocaines. Ce système central de jeux, unique au Maroc, agit comme un serveur central traitant toutes les opérations essentielles des jeux : de l'enregistrement des mises à l'émission des tickets, en passant par le calcul des côtes et des gains, jusqu'à la gestion des tickets gagnants. Aujourd'hui, la solution permet de gérer plus de 1 millions de transactions par jour. Ce totalisateur représente une avancée technologique majeure, illustrant l'engagement de la SOREC envers la modernisation et l'innovation.

Avant cela, la SOREC avait enrichi son écosystème numérique avec plusieurs plateformes et solutions apportant chacune sa contribution concrète en termes d'efficacité et de productivité, contribuant ainsi à l'excellence globale de l'offre de services de la SOREC. La chaîne thématique SOREC TV est un autre aspect de cette transformation numérique. Elle est dédiée à la diffusion en direct des courses hippiques, enrichie par un contenu multimédia varié. Outre la retransmission des courses, cette chaîne propose les programmes, les résultats, le lancement de nouveaux produits et services, des émissions de pronostics, ainsi que des informations et témoignages d'experts, offrant ainsi une expérience immersive et informative aux passionnés de courses hippiques.

*L'ensemble de ces initiatives numériques témoigne de l'engagement de la SOREC à rester à la pointe de la technologie, tout en améliorant continuellement l'expérience client et en étendant ses services pour répondre aux besoins d'un public de plus en plus connecté.*

Une plateforme de vidéo à la demande a également été mise en place, permettant aux utilisateurs de visionner les courses hippiques marocaines à leur gré. Cette initiative offre aux amateurs la possibilité de revivre les moments forts des courses à tout instant. Enfin, *esorec.ma* est un site dédié aux paris en ligne, facilitant l'accès aux paris pour les utilisateurs, soulignant l'orientation client de la SOREC et son désir de rendre les jeux plus accessibles et interactifs.

*Les initiatives de la SOREC ont été distinguées par l'obtention de la certification ISO 9001 pour la gestion de son pôle Client, un gage de qualité qui, de pair avec une offre de courses en augmentation significative, a quadruplé les enjeux hippiques sur quinze ans.*

## ***Jeu responsable***

Plaçant ses clients au cœur de ses priorités, la SOREC a adopté une approche innovante et éthique en matière de *jeu responsable*. Cette initiative souligne l'engagement profond de l'institution à enrichir l'expérience de ses clients tout en assurant leur bien-être et leur sécurité. Cette politique de *jeu responsable*, partagée par l'ensemble des collaborateurs, reflète la détermination de la SOREC à construire une relation de confiance durable avec sa clientèle. En mettant l'accent sur la prévention et en abordant avec détermination la lutte contre l'addiction aux jeux, un défi souvent sous-estimé, la SOREC démontre son engagement sincère à offrir une expérience de jeu à la fois éthique et divertissante.

La SOREC, en tant que régulateur, a pris la décision délibérée de limiter son offre de jeux en fréquence et en amplitude en permettant uniquement les paris dans un intervalle restreint. Ainsi, elle confirme son rôle de régulateur attentif, veillant à ce que le jeu demeure un divertissement sain et responsable.

Pour renforcer son dispositif de *jeu responsable*, la SOREC a lancé un plan d'action complet. Une campagne de sensibilisation a été mise en œuvre, et une nouvelle charte a été établie à travers son réseau, rappelant toutes les normes et principes directeurs des jeux. De plus, la SOREC a instauré un système de surveillance pour suivre la fréquentation des clients dans ses agences.

## ***L'IMPACT EN CHIFFRES***



- *Conception et lancement du totaliseur **GAMMA SYSTEMS** by SOREC, une solution 100% MAROCAINE*



- ***CERTIFICATION ISO 9001** du management du pôle client pour la qualité du pilotage des opérations, la programmation des ventes et la gestion du réseau de ventes.*

# 2

## ***CHEVAUCHÉE PASSIONNÉE*** *EMBARQUEMENT DU GRAND PUBLIC*





# L'ESSOR DES COURSES HIPPIQUES : GAGNONS ENSEMBLE À POSITIONNER LES COURSES EN TANT QUE MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT POUR LA FILIÈRE ÉQUINE

## NOTRE ENGAGEMENT

*Valoriser la promotion et l'attractivité des courses hippiques marocaines et de la thourida*

La relation entre l'élevage et les courses hippiques est essentielle : l'élevage vise à produire des athlètes équins de haut niveau, tandis que les courses hippiques jouent un rôle essentiel dans la sélection des chevaux d'exception qui contribueront à l'amélioration génétique du cheptel. Dans cet écosystème, les rôles sont interconnectés : un propriétaire averti dépend d'un jockey compétent, qui à son tour, repose sur les compétences d'un entraîneur de premier ordre.

L'institution a réalisé des avancées significatives dans le développement d'infrastructures et d'hippodromes de classe internationale, posant ainsi les bases solides nécessaires pour rehausser le prestige des courses

marocaines et accueillir des événements de d'envergure mondiale.

Pour que les courses soient à la fois productives et génératrices de revenu, il a été essentiel de prendre en compte les besoins de l'ensemble des acteurs de l'écosystème. La SOREC, à travers l'organisation des courses et la gestion des paris hippiques, a déployé des initiatives concrètes et structurantes pour soutenir chaque maillon de la chaîne de valeur. Ces actions se traduisent par la création d'emplois directs et indirects dans divers secteurs associés : de l'élevage à l'entraînement, en passant par la gestion des infrastructures et les activités connexes telles que la médecine vétérinaire, la sellerie, etc.





La stratégie déployée concerne aussi l'encouragement à la diversification des utilisations du cheval, la réussite des programmes d'aide à l'importation de Pur-Sang, et la montée en compétence des acteurs clés grâce à des opportunités de formation et de professionnalisation. Dès 2011, l'acquisition d'équipements de pointe pour le contrôle anti-dopage a marqué un tournant dans l'amélioration de l'intégrité des compétitions. En 2014, la mise en ligne du site SOREC Galop, premier portail dédié aux professionnels des courses, a encore témoigné de la volonté de la SOREC de structurer et de professionnaliser la filière des courses hippiques.

Dans le but d'élargir la programmation des courses et d'intensifier la participation, la SOREC développe ses programmes de courses en veillant à assurer un maximum d'équité entre l'ensemble des propriétaires. Cette programmation a entraîné une multiplication significative des participants et, par voie de conséquence, une augmentation du nombre de courses organisées. En parallèle, la revalorisation des allocations et des primes a été instaurée pour inciter les éleveurs et les propriétaires à investir davantage dans la production et l'acquisition de chevaux de qualité, et donc performants. Une initiative particulièrement notable est l'introduction de la "prime transport" en 2012, octroyée aux propriétaires dont les chevaux se classent au-delà de la cinquième place, encourageant ainsi la participation aux réunions hippiques.



En dix ans, la SOREC a alloué une somme globale de 49 millions de dirhams en primes de transport, bénéficiant à plus de 11 000 personnes. Parallèlement, un montant de 138 millions de dirhams a été distribué en allocations de course aux cinq premiers de chaque épreuve sur cette même période.

Afin de renforcer ses systèmes d'information et à démocratiser l'accès aux courses hippiques, la direction des courses a également pris l'initiative de généraliser les retransmissions en direct. Un code des courses marocain, intégrant les régulations, les sanctions et les obligations, a été établi pour garantir une visibilité maximale à tous les acteurs et asseoir les principes d'une bonne gouvernance .

*Ces mesures ont été le moteur d'une revitalisation des courses marocaines. Avec l'avènement de la stratégie 2011-2020, le Maroc enregistrait 1780 courses par an. En 2022, ce chiffre a grimpé à 2.914 courses, avec une fréquence accrue de réunions hebdomadaires et une participation moyenne de dix partants par course.*



# L'IMPACT DES COURSES



**2914** courses par an  
dont **18** promues à l'international

---



**8** Grands prix

---



*Morocco International Meeting*

---



*Grand Prix d'Afrique*

---



**7 à 9** réunions par semaine  
dans **7** hippodromes du Royaume



## ÉCHOS ÉQUESTRES : GAGNONS ENSEMBLE À NOURRIR LA PASSION DU CHEVAL ET À ENTHOUSIASMER LE PUBLIC

Fo qspgfttjpoobrjt bou rb fljrèsf érvjof - opusf qbsj hhhobou ftu ef qbsubhf s bwf d rñ qmrt hsbœe opn csf opusf qbt tjpo- ef dséf s eft én pùjpot fu ef tvtdj f s eft wpcbyjpot /

Les courses hippiques au Maroc ont traversé les époques et transcendent les classes sociales pour s'inscrire durablement dans l'histoire contemporaine du spectacle et du loisir. Avec plus d'un siècle d'histoire, elles sont aujourd'hui un fleuron de la filière qui soutient les emplois, produit de la richesse et s'exporte hors des frontières.

En appuyant, année après année, une série d'événements toujours plus attrayants, la SOREC a été l'initiatrice d'une ère nouvelle de courses hippiques. Celle-ci a engendré un engouement croissant parmi les spectateurs et les passionnés, et un enthousiasme collectif pour le patrimoine équestre marocain et à le propulser sur le devant de la scène internationale.

En l'espace de vingt ans, la SOREC a élevé le Maroc au statut de deuxième nation organisatrice de courses de pur-sang arabe à l'échelle mondiale. Elle a enrichi le calendrier équestre

avec une diversité d'événements: des courses nationales et internationales offrant ainsi au public l'opportunité d'apprécier un autre visage du Maroc.

Réunir les acteurs de la filière courses hippiques a été une autre ambition de la SOREC, visant à accroître la performance et le prestige des courses marocaines. Le calendrier des événements équestres annuels est ponctué de moments forts, tels que le Morocco International Meeting du Maroc, le Grand Prix d'Afrique, et le Festival de Son Altesse Sheikh Mansoor Bin Zayed Al Nahyan dédié aux courses de pur-sang Arabe.

*Ces rendez-vous permettent de faire  
rayonner les courses marocaines à l'international,  
un enjeu majeur de la SOREC.*

La présence de la SOREC est également notable sur la scène internationale avec des épreuves intégrées aux compétitions prestigieuses :

- **La MOROCCO CUP by SOREC, une course annuelle organisée dans le cadre de réunions hippiques en France et en Turquie;**
- **Le Grand Prix des Éleveurs en partenariat avec France Galop et le «Prix The President of The UAE-Cup» qui ont rejoint le programme du Morocco International Meeting en 2014;**
- **Une étape marocaine du championnat méditerranéen des jockeys;**
- **Ainsi qu'une étape réservée aux cavalières amatrices du championnat du monde de la FEGENTRI;**
- **Depuis 2018, le Grand Prix de la SOREC, organisé lors du Morocco International Meeting, s'est imposé comme une étape clé du Défi du Galop.**

A travers ces initiatives et ces participations de haut niveau, la SOREC a non seulement solidifié la position du Maroc sur l'échiquier des courses hippiques internationales, mais a également contribué à l'ascension de la filière, en s'appuyant sur l'expertise, la tradition et la passion qui caractérisent l'héritage équestre du royaume.

Afin de renforcer l'attractivité des courses hippiques auprès du grand public, la SOREC a déployé une diversité de dispositifs. Des activités ludiques sont mises en place lors des rencontres importantes, permettant aux participants de s'impliquer de manière interactive et divertissante.

Ces initiatives visent à accroître l'engagement du public en offrant des activités complémentaires. Elles contribuent à l'enrichissement de l'expérience globale des spectateurs.

La SOREC demeure attentive aux attentes des participants, cherchant constamment à améliorer l'attrait des journées de course pour les rendre divertissantes. Elle demeure résolument engagée à créer des expériences uniques et mémorables, tout en préservant l'essence même de l'univers hippique.



## LA TBOURIDA, UN HÉRITAGE VIVANT : GAGNONS ENSEMBLE À LA SAUVEGARDE ET AU RAYONNEMENT DE LA TRADITION

S'inscrivant dans le cadre de la sauvegarde, de la valorisation et du développement pérenne du patrimoine culturel immatériel de notre pays, la *Tbourida* est la discipline qui rassemble le plus de chevaux et de cavaliers chaque année.

Inscrite sur la Liste représentative du patrimoine culturel immatériel de l'humanité de l'UNESCO, la *Tbourida* est un héritage historique qui constitue l'essence de notre identité marocaine.

Cette reconnaissance internationale est, pour l'ensemble de la filière équine, un premier accomplissement d'envergure qui requiert cependant le lancement d'initiatives durables et la mobilisation de tous les acteurs pour préserver et faire rayonner cet héritage civilisationnel unique au monde.

Rendant hommage au cheval à travers le harnachement, les costumes, les rituels et les mises en scène, la *Tbourida* matérialise de multiples dimensions du patrimoine culturel immatériel et magnifie Barbes et Arabes Barbes à travers le talent des artisans marocains. En effet, la *Tbourida* rassemble les meilleurs artisans du Royaume, qui façonnent, tissent, gravent et décorent les selles et les tapis ornant les chevaux ainsi que les fusils que portent les cavaliers.

En janvier 2015, la SOREC a lancé un programme d'identification et d'inscription à titre initial des chevaux, encourageant activement les éleveurs et les propriétaires de chevaux engagés dans les épreuves de *Tbourida* à concentrer leurs efforts d'achat et d'élevage sur les races Arabe-Barbe et Barbe.



Cette initiative a donné des résultats probants. Grâce à une organisation précise des sessions d'identification dans chaque circonscription hippique, le pourcentage d'engagements en chevaux de race Barbe et Arabe-Barbe a connu une forte augmentation, passant de 19% en 2014 à 51% en 2015, pour atteindre les 100% en 2019. Cette évolution témoigne d'un changement majeur dans les préférences de races chez les participants aux épreuves de *Tbourida*.

La structuration de la filière équine a entraîné une hausse soutenue du nombre de documents d'accompagnement fournis aux propriétaires de chevaux, année après année. Cette évolution stratégique a renforcé la gestion et la traçabilité des chevaux dans les épreuves de *Tbourida*, contribuant ainsi à une meilleure organisation et à une plus grande transparence dans ce secteur. De plus, elle a joué un rôle primordial dans la préservation et la promotion des races équines Arabe-Barbe, contribuant à ancrer ces traditions dans le riche patrimoine culturel équestre du Maroc.

Chaque année, la SOREC, en partenariat avec la Fédération Royale Marocaine des Sports Équestres, organise les étapes régionales qualificatives au trophée Hassan II de *Tbourida*. Les meilleures troupes sont conviées au Grand Prix de Sa Majesté le Roi Mohammed VI lors de l'étape du salon du cheval d'El Jadida.

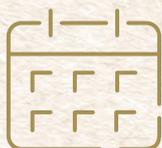
Lors de ces concours régionaux, capables de rassembler jusqu'à 20 000 spectateurs passionnés, les troupes s'affrontent dans trois épreuves phares : La Hadda (le salut), la Talka (le tir) et la Tarika (le jeu du fusil).

Afin de soutenir et encourager cette discipline, la SOREC a affecté des primes et des indemnités de déplacement aux participants, pour un montant annuel de près de 4 millions de dirhams, dont 25% environ sont destinés aux seuls concours interrégionaux.

*Si ces événements, particulièrement populaires, permettent de préserver la Tbourida et son patrimoine, tout en valorisant les races Barbe et Arabe-barbe, ils ont également un fort impact sur les régions, par la création de nombreux emplois et leur soutien à l'artisanat.*



# L'IMPACT DE LA TBOURIDA



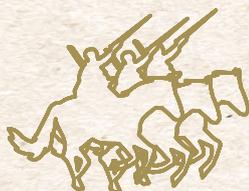
**26**

**concours  
de tbourida organisés :**

**23** concours régionaux

**3** concours interrégionaux

---



**236**

**troupes engagées**

**4762** chevaux Barbe et  
Arabe-Barbe

**4326** cavaliers

dont **24%** de nouveaux cavaliers



# LE CHEVAL DANS TOUS SES ÉTATS

## **Diversification des utilisations pour une filière rentable et pour un avenir rural prospère**

**La filière équine a évolué d'une stratégie de sauvegarde et de préservation du cheval, à travers la construction des fondamentaux de la filière (infrastructures, production...) vers une stratégie de valorisation des races et de monétisation des utilisations du cheval. Les différentes utilisations doivent toutes converger vers un objectif commun : soutenir la filière équine.**

Dans le cadre de la stratégie 2011-2020, la SOREC s'est appliquée à structurer et à diversifier certaines utilisations du cheval, en particulier les courses hippiques et la *Tbourida*. Ces disciplines ont atteint un niveau de maturité significatif, tandis que le potentiel de nombreuses autres est encore à développer.

*L'accent est désormais mis sur les autres utilisations telles que les arts équestres modernes, Voltige & dressage, Rallye équestre, TREC, endurance, compétitions de saut d'obstacles afin qu'elles soient génératrices de valeur pour la filière. L'objectif est de faire bénéficier la filière du plein potentiel de ces viviers d'utilisation.*



En collaboration avec plusieurs partenaires, la SOREC poursuit l'objectif de développer le tourisme durable. Elle accompagne notamment la Fondation Swisscontact dans les provinces de Beni-Mellal et d'Azilal. Par ailleurs, depuis 2017, elle organise annuellement le Rallye Équestre des éleveurs en partenariat avec l'Association Marocaine du cheval Barbe et Arabe-Barbe.

En 2019, un partenariat avec Association Nationale Marocaine du Tourisme Équestre a permis d'inaugurer la première édition du Maroc Rallye Équestre près de Marrakech, où quarante cavaliers ont

parcouru 120 kilomètres à travers les paysages du désert d'Agafay sur des chevaux de race Barbe et Arabe-Barbe.

Dans le même objectif de diversification des utilisations, la SOREC a lancé un programme de formation à l'équithérapie pour les professionnels tels que les psychomotriciens, pédopsychiatres et physiothérapeutes. Cette formation se concentre sur l'utilisation du cheval comme médiateur pour aider les personnes souffrant de divers handicaps ou troubles. Le Centre d'équithérapie de Bouskoura, par exemple, a déjà aidé plus de 100 enfants à besoins spécifiques grâce à cette approche.

*en 2023, une convention cadre s'inscrivant dans le nouveau contrat-programme portant sur le développement des races équines Barbe et Arabe-Barbe et l'appui à la filière tbourida a été signée entre le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, le Ministère de l'Economie et des Finances d'une part, et la Fédération Royale Marocaine des Sports Équestres, la Société Royale d'Encouragement du Cheval, l'Association Marocaine des Chevaux Barbés et Arabes-Barbés et l'Association Nationale des Arts Équestres Tbourida d'autre part.*



# 3

## **GAGNONS ENSEMBLE** *À FAIRE PROSPÉRER LES HOMMES ET LES TERRITOIRES*





# LES INFRASTRUCTURES HIPPIQUES GAGNONS ENSEMBLE À DYNAMISER LES RÉGIONS

## NOTRE ENGAGEMENT

**Favoriser la création de valeur dans les territoires marocains à travers l'innovation et l'amélioration continue des standards sociaux et environnementaux**

**La SOREC a joué un rôle primordial dans la création et l'exploitation d'infrastructures hippiques au Maroc. En 20 ans, elle a investi plus d'un milliard de dirhams pour doter le pays d'installations répondant aux standards internationaux, dynamisant ainsi la filière équine et influençant positivement le développement régional, tant en termes d'infrastructures que de création d'emplois.**

### **Un programme national de rénovation et de construction**

Afin de lancer un plan de rénovation aux normes internationales, la SOREC a, dans un premier temps, fait appel à l'expertise d'intervenants internationaux. Progressivement, à partir de 2014, divers aspects tels que la construction, la rénovation et la maintenance ont été confiés à des compétences locales.

Cette confiance a permis aux prestataires locaux d'acquérir un savoir-faire reconnu, renforçant ainsi le réseau d'expertise au niveau national.

En collaboration avec les équipes de tous les pôles d'activité, la SOREC a mis en œuvre des programmes de construction et de rénovation ciblés. Ces projets incluent la reconstruction du haras d'El Jadida, l'extension du haras de Bouznika, la reconstruction, selon la





charte adoptée, de stations de monte équine et de centres de promotion d'élevage équin sur l'ensemble du territoire, ainsi que la rénovation du haras national et de la jumenterie de Meknès, (le plus grand haras d'Afrique du nord et la seule jumenterie nationale).

Le haras national de Meknès, avec ses 35 hectares entièrement rénovés, s'est transformé en un site touristique de premier plan, spécialisé dans l'élevage et la préservation des races Barbe et Arabe-Barbe. En outre, la SOREC y a établi un centre d'hébergement pour chevaux de courses, doté de 88 boxes et offrant la possibilité d'entraîner les chevaux sur la piste de l'hippodrome de Meknès, une initiative particulièrement bénéfique pour les petits et moyens propriétaires de chevaux. De même, l'hippodrome de Marrakech, d'une superficie de 34 hectares, est équipé pour des courses de haut niveau avec une piste de 1430 mètres.

### **Parc d'exposition Mohammed VI d'El Jadida**

Face à l'afflux des familles, amateurs et professionnels, la SOREC a investi plus de 460 millions de dirhams dans la création du premier et unique parc polyvalent au Maroc, capable d'accompagner le développement du Salon du Cheval ainsi que d'accueillir d'autres manifestations d'envergure. Inauguré le 12 octobre 2015 par Son Altesse Royale le Prince Moulay Rachid, le parc d'exposition Mohammed VI d'El Jadida représente un jalon majeur dans le paysage des infrastructures événementielles au Maroc. Ce parc exceptionnel s'étend sur une superficie totale de 53 hectares, dont 7 hectares sont dédiés aux concours de *Tbourida*. En plus des espaces d'exposition, le complexe comprend diverses structures d'accueil, un espace pour aménager un village d'enfants et des dépendances administratives, offrant ainsi un cadre complet pour une variété d'événements.

### **Clinique du cheval**

En 2016, un jalon significatif pour le développement de la filière équine marocaine a été posé avec la création de la clinique du cheval au sein de l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II. Ce premier centre de référence au Maroc, spécialisé en médecine, chirurgie et reproduction des équidés, représente un investissement de 26 millions de dirhams. Disposant d'équipements de pointe, la clinique abrite deux salles de consultations, une salle de chirurgie debout, une salle de chirurgie couchée, un bloc chirurgical complet, une salle de radiographie, une salle d'IRM, ainsi que des bureaux et salles de réunion.

### **Centre d'entraînement pour les chevaux de courses**

La même année, le premier centre d'entraînement pour les chevaux de courses du Maroc a été réalisé par la SOREC à Bouznika. Disposant de trois pistes d'entraînement et de 300 boxes pour les chevaux de courses, ce centre s'inscrit dans une double vision : d'une part, démocratiser l'accès aux courses hippiques en offrant aux propriétaires la possibilité de réduire significativement les coûts liés au maintien et à l'entraînement de chevaux de course et d'autre part, encourager l'entraînement des chevaux selon des normes internationales en fournissant des installations et des services de première qualité.

*Le Parc d'Exposition Mohammed VI d'El Jadida se positionne désormais en tant que lieu incontournable pour des événements d'envergure nationale et internationale, jouant un rôle clé dans le renforcement de la position du Maroc en tant que destination privilégiée pour les expositions et les conférences.*

### **La cité du cheval de Bouskoura**

Autre infrastructure importante, « La cité du cheval » de Bouskoura dispose de nombreuses installations; trois pistes d'entraînement, 700 boxes pour héberger les chevaux, une clinique vétérinaire, un poney club, un club équestre avec ses carrières équestres découvertes, un logement groom et un restaurant panoramique.

*En 20 années d'activité, la SOREC aura développé un réel savoir-faire dans le domaine de la construction et l'aménagement des infrastructures hippiques.*

L'adoption de normes internationales dans la construction et la gestion d'infrastructures équestres témoigne de l'engagement de la SOREC à promouvoir le développement global de la filière équine.

Cela se manifeste également dans d'autres projets, comme le centre national d'insémination artificielle équine de Bouznika, seul centre en Afrique du nord, qui est agréé pour l'import et l'export de la semence congelée équine. Ces investissements diversifiés bénéficient non seulement à la SOREC et à ses partenaires, mais contribuent aussi à l'essor de l'ensemble du secteur équin marocain.

La SOREC s'est également distinguée en étant l'une des premières entreprises publiques à adopter un dispositif de facility management sur plus de 90 sites. Cette approche a permis de créer des lieux de travail adaptés aux exigences du secteur, tout en respectant les normes sanitaires, de sécurité et environnementales. Ce système a généré de nombreux emplois régionaux et a contribué à une gestion efficace et stratégique de l'entreprise.



# NOS IMPLANTATIONS EMBLÉMATIQUES

## HARAS NATIONAUX ET CPEE



**5** Haras nationaux



**43** Centres de promotion  
d'élevage équin

## HIPPODROMES



**7** Hippodromes

## 2 CHAMPS DE COURSE

## AUTRES



*Clinique du cheval*



*Centre national  
d'insémination artificielle  
de Bouznika*



*Centre d'entraînement  
à Bouznika*



*Centre de transfert  
d'embryons à Meknès*



PARC D'EXPOSITION  
MOHAMMED VI

*Parc d'exposition  
Mohammed VI d'El jadida*



LA CITÉ  
DU CHEVAL  
SOREC

*La cité du cheval à Bouskoura*

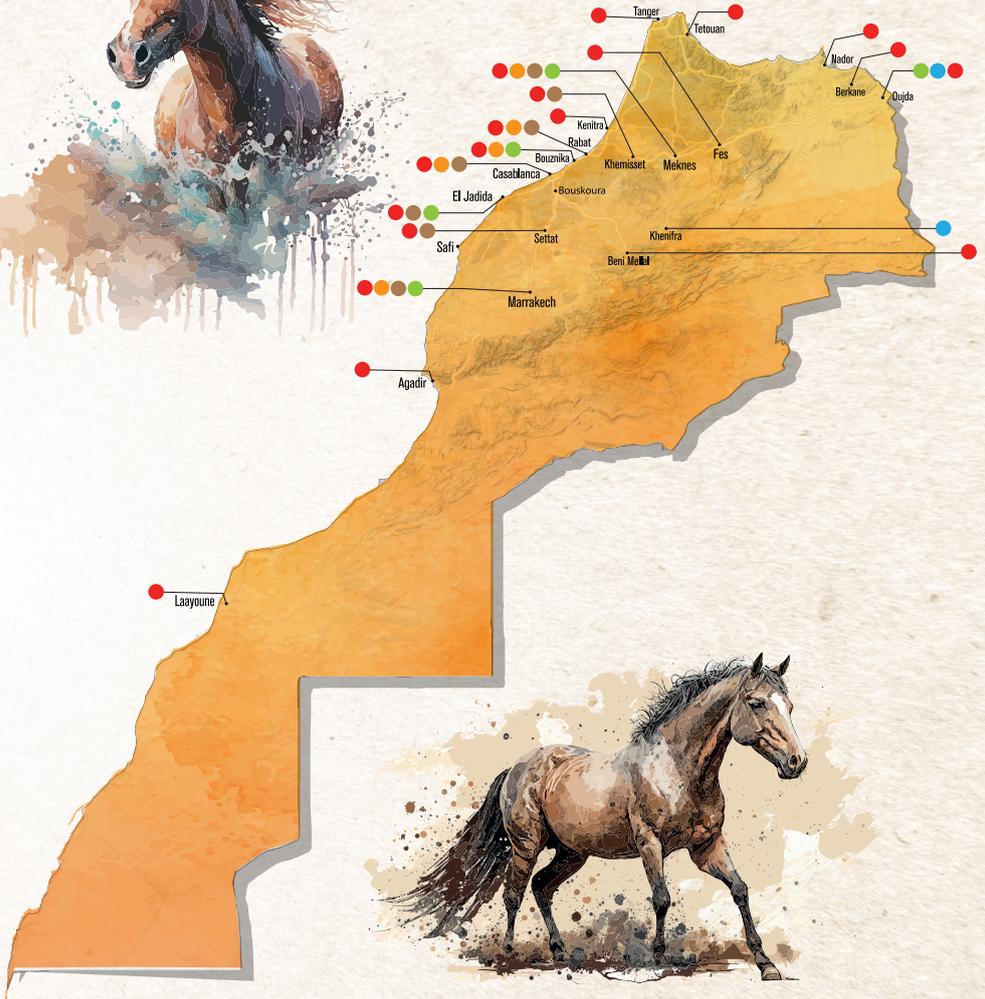


SOREC ACADEMY

**SOREC ACADEMY**

## 23 Agences commerciales





# GAGNONS ENSEMBLE À CONSTRUIRE UN AVENIR DURABLE ET SOLIDAIRE

## NOTRE ENGAGEMENT

**Favoriser la création de valeur dans les territoires marocains à travers l'amélioration continue des standards sociaux et environnementaux.**

Depuis la création de la SOREC en 2003, les enjeux liés à la responsabilité sociale des entreprises ont connu une montée en puissance, tant localement qu'à l'échelle internationale.

La crise sanitaire a modifié le rapport à la croissance de nombreux acteurs économiques. Elle leur a rappelé que toute économie doit être au service d'objectifs plus fondamentaux passant par la prise en compte de leur impact extra-financier sur les communautés, sur la société et sur l'environnement. Cette démarche est ancrée depuis toujours dans la mission de la SOREC. En effet, la durabilité et la recherche d'impact sont enracinées au cœur de sa raison d'être et de ses métiers.

Le modèle de développement de la SOREC s'harmonise avec les principes d'une économie circulaire, où la génération de valeur économique répond aux exigences sociétales et aux défis contemporains. Les bénéfices financiers tirés de certaines activités sont redistribués avec équité et transparence, et sont réinvestis pour

soutenir et financer d'autres initiatives stratégiques. C'est dans ce cycle vertueux que la SOREC s'engage à contribuer de manière significative à l'économie, tout en respectant les impératifs du développement durable.

Dans cet esprit, la stratégie déployée par l'institution s'est appuyée sur une démarche de rencontres et de dialogue avec ses parties prenantes afin de mieux cibler leurs attentes et valider ensemble une stratégie de responsabilité sociale et environnementale en phase avec les besoins exprimés sur le terrain.

Considérée comme un levier d'amélioration continue, la démarche RSE de la SOREC se décline en quatre piliers principaux :

- Soutenir les communautés et la filière équine;
- Préserver l'environnement et réduire l'impact négatif des activités;
- Favoriser une gestion responsable des ressources humaines;
- Veiller à une amélioration continue des pratiques de bonne gouvernance.



## • **Pilier 1 : Soutenir les communautés et la filière équine**

- Soutenir les éleveurs en valorisant les utilisations du barbe et de l'arabe barbe
  - 12 partenariats à fort impact
  - 410 personnes formées
  - 140 millions de dhs sont reversés au Ministère de la Solidarité, du Développement Social, de l'Égalité et de la Famille pour les orphelins et aux centres d'accueil pour handicapés
  - Lancement de l'opération ALF MORAKAB

### • **Veiller au bien être équin pour assurer la durabilité de la filière**

- La SOREC travaille depuis de nombreuses années avec des associations d'utilité publique qu'elle accompagne pour des projets impactant: SPANA , l'UMPA FOUNDOUK AMERICAIN . . .

### • **Encourager et promouvoir l'entrepreneuriat au sein de la filière**

- Mise en œuvre de formations encourageant l'entrepreneuriat dans le milieu rural et financement de programmes visant l'inclusion socio-économique des jeunes par le sport (Partenariats avec l'UMGP et avec TIBU)

### • **Professionaliser les métiers du cheval**

- 17 jeunes formés en 2022 pour devenir jockeys de chevaux de courses en partenariat avec l'OFPPT

### • **Investir dans la R&D**

- 2 projets réalisés en partenariat avec la Fondation MASclR en 2022 : Un projet écologique (pavés de chevaux en caoutchouc) et un projet innovant made in Morocco (terminal de jeux)

### • **Construire un avenir pérenne et susciter des vocations**

en s'appuyant sur l'Académie des Arts équestres de Marrakech qui forme les jeunes marocains aux disciplines de dressage classique, de voltige et de liberté et l'Académie des courses notamment avec la formation des entraîneurs : 17 lauréats jockeys et 15 lauréats entraîneurs en 2022

## • **PILIER 2 : Préserver l'environnement et réduire l'impact négatif des activités**

- Rationalisation de la consommation d'eau
- Réduction de la consommation d'électricité
- Diminution de la consommation de carburant
- Réduction de la production des déchets et recyclage
- Obtention de la conformité Environnementale pour le projet de la construction de l'hippodrome d'El Jadida.

## • **Pilier 3 : Favoriser une gestion responsable des ressources humaines**

- Recrutement et fidélisation des talents
- Promotion de la diversité et lutte contre les discriminations
- Encouragement de la parité
- Valorisation des compétences et des trajectoires de carrière de nos collaborateurs
- Préservation de la santé et de la sécurité de nos collaborateurs
- Promotion du dialogue social

## • **Pilier 4 : Veiller à une amélioration continue des pratiques de bonne gouvernance**

- Adoption d'une gouvernance aux meilleurs standards
- Évaluation du fonctionnement du Conseil d'Administration
- Organisation en comités complémentaires
- Ancrage d'une culture d'intégrité et de transparence

Une charte RSE portée par la direction générale de la SOREC et l'ensemble des collaborateurs a été élaborée pour définir les facteurs clés de performance qui ancrent son rôle d'entreprise socialement responsable. En novembre 2019, la SOREC a obtenu le Label RSE de la CGEM. Elle a bâti sa performance sociétale et environnementale sur plusieurs leviers clés, dont le bien-être équin, l'utilisation d'une alimentation durable, la réduction de l'empreinte carbone, la montée en compétences, l'intégration des infrastructures dans

leur environnement local, et le soutien à des initiatives locales axées sur la filière équine. Dans un monde en perpétuelle évolution, l'engagement ESG n'est pas une option, mais une responsabilité. Chaque décision prise aujourd'hui façonne le lendemain de la filière et des communautés. Par ses actions, la SOREC investit dans l'avenir, veillant à ce que profit et prospérité coexistent avec éthique et durabilité.

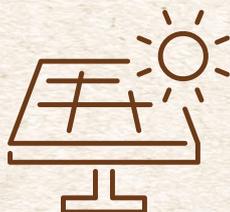


# IMPACT DURABLE



*Label RSE de la CGEM obtenu en 2019 et renouvelé tous les ans pour la qualité et la maîtrise de ses actions en faveur de l'écosystème équin*

---



*Équipement de tous les haras, hippodromes et centres d'entraînement en panneaux solaires thermiques*

---



*L'ensemble des sites de la SOREC disposent de forages et de puits pour l'arrosage des espaces verts, des paddocks, des carrières, des pistes de course ou d'entraînement*

---



*Obtention de la conformité Environnementale pour le projet de la construction de l'hippodrome d'El Jadida*





Ce document a été imprimé sur papier recyclé respectant nos engagements pour l'environnement



20  
ans

The logo features the number '20' in a dark blue, sans-serif font. The '0' is stylized as a gold-colored ring. Inside the ring, a gold-colored hand is shown holding a pen, with the pen tip pointing towards the bottom right. Below the '0' and the hand, the word 'ans' is written in a smaller, dark blue, sans-serif font.